

1. El informe del plan operativo anual POAI tiene como propósito presentar las ejecuciones del presupuesto de inversión realizada por cada unidad ejecutora durante la vigencia 2019 junto con la verificación, cumplimiento, y desempeño de las metas y actividades programadas. Dado que a cargo de esta dependencia estuvo la ejecución física y presupuestal del proyecto 388 - Modernización y fortalecimiento institucional (Meta 1 y 2) indique:

- La razones por las cuales no fue posible ejecutar el 100% de los recursos asignados al proyecto
 - Una vez entregado el presupuesto se entregaron las necesidades para comenzar la contratación y de esta manera la ejecución de los proyectos, sin embargo a pesar de haber sido presentados los proyectos desde el año 2018 a la Oficina Asesora de Planeación y Control y contar con la aprobación del comité de Gestión Institucional desde el año 2018, se manifestó por parte de dicha dependencia y la Vicerrectoría Administrativa y Financiera dificultad en lograr el entendimiento de los proyectos, se realizaron alrededor de 9 reuniones y se realizaron de manera reiterativa los ajustes solicitados a las necesidades, aunque no hay un documento formal o un procedimiento que lo indique, lo que ocasionó un importante retraso en el inicio de su ejecución, dejando lo mismo que desde el 2018 se había aprobado, pero obligando a disminuir el alcance y los tiempos. Por esta razón se vio la necesidad de hacer devolución de dinero pues no podía ser ejecutado, los proyectos comenzaron entre el mes de abril y mayo y el de arquitectura empresarial en el mes de octubre. Se habían programado 7 actividades de las cuales se ejecutaron únicamente 4 por lo anteriormente mencionado y a estas 4 se les disminuyó el alcance inicialmente programado y aprobado.
 - Se paso la necesidad para la compra de las licencias de Archimate las cuales son necesarias para la ejecución del proyecto de arquitectura empresarial sin embargo fueron negadas debido a que existen oficinas que cuentan con estas licencias, se realizó el acercamiento para el préstamo pero no fué posible hasta la fecha, sin embargo por parte del coordinador de laboratorios de ingeniería se manifestó averiguar la posibilidad de uso o compra de dichas licencias.
 - En la ejecución de los proyectos hubo resistencia por parte de los stakeholders (interesados) para colaborar con el levantamiento de requerimientos y revisión del desarrollo, sin embargo con el tiempo la mayoría de dependencias entendió lo importante del rol que tienen en el desarrollo. Desafortunadamente esto no fue posible con ARKA II, por lo que se trabajó con el insumo que se logró pero no se pudo validar el mismo.
 - La situación de anormalidad de la institución ha generado retrasos en los desarrollos debido a que no fue posible contar con el usuario en varias oportunidades ya fuera porque se tuvieron que trasladar a otras sedes o porque no tenían la disponibilidad por labores adicionales que pudieron generar dicha situación.

- La meta 2 del Modelo de Seguridad de la Información y de la Privacidad no fue ejecutada, en primera instancia debido que por el retraso que se tuvo con los sponsor (patrocinadores) en cuanto a explicar y verificar la viabilidad del proyecto se pasó el tiempo, con lo cual se debió replantear el alcance para la vigencia, luego de esto se debió hacer control en el presupuesto ya que no se había ejecutado el dinero y el recaudo no se había completado por lo tanto al final el proyecto fue detenido y no se hizo efectiva la ejecución. Es importante aclarar que este es un proyecto liderado por la Secretaría General.

En el siguiente cuadro de manera narrativa detalle, cómo fue la ejecución física del proyecto de inversión, así:

META	PROBLEMÁTICA ABORDADA	POBLACIÓN BENEFICIADA	LOGROS	IMPACTO
Implementar al 66% los (6) dominios de arquitectura MinTIC	<p>La institución en la actualidad maneja la gran mayoría de procesos tanto misionales, de apoyo como estratégicos de manera manual por lo que no cuentan con sistemas que hagan que la información sea confiable, confidencial e integral. Por esta se necesitan sistemas que se adapten a las necesidades de la institución, mejorando tiempos, disminuyendo tareas innecesarias y creando una única base de datos para que no exista duplicidad en la información</p> <p>La desarticulación por varios años, entre las unidades gestoras de TI en la Universidad Distrital con la estrategia de la Institución, ha puesto a la universidad en una situación difícil, respecto de la percepción que los integrantes de la comunidad universitaria tienen hoy frente a las tecnologías de información y comunicaciones – TIC de las cuales dispone la institución. Este desajuste ha llevado a</p>	27898	<p>ARQUITECTURA EMPRESARIAL</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Plan de gestión del proyecto 100% ● Capacidad de la Arquitectura empresarial aprobado 100% ● Visión de AE aprobada 100% ● Herramientas para elaborar las arquitecturas de AE 100% ● Aprobación del proceso a trabajar 100% ● Documento visión del ejercicio de AI aprobado ● Diseño y preparación de estrategias de uso y apropiación y gestión de cambio para la capacidad de AI 100% <p>KRONOS 62%</p> <ul style="list-style-type: none"> ● rubros presupuestales, preasignación apropiación inicial y apropiaciones iniciales 100% ● Desarrollo de los módulos: CDP y CRP 89% ● Desarrollo de los módulos: fuentes de financiamiento, productos y modificaciones presupuestales 96% ● Pruebas de seguridad, control de calidad, carga y estrés de los módulos: rubros presupuestales, preasignación apropiación inicial y apropiaciones iniciales 95% ● Presentación del módulo de gestión necesidades a los usuarios finales, 	<p>* Los docentes pueden descargar los certificados de Evaluación Docente.</p> <p>* Los sistemas va integrados por lo que se minimiza el error de duplicidad de información o errores en la información de igual manera se hace más rápido para los usuarios la realización de los procedimientos de Sistema Gestión Académico con Jano, Agora y Si-capital para estado visual de requisitos para resoluciones.</p> <p>* Minimización de tiempos y actividades para realizar procedimientos que se hacían de manera manual</p> <p>*Disminución de tiempo, se evita la impresión y largas filas para los docentes de vinculación especial al momento de ingresar la hoja de vida</p> <p>* Los estudiantes de ahora en adelante harán el proceso de trabajos de grado a través de un sistema evitando impresiones, las correcciones de los docentes también se harán por medio del sistema lo que permitirá que sea más ágil la comunicación entre las partes</p> <p>* Los proveedores</p>

	<p>que se hagan inversiones en TIC, que no están acorde con las necesidades de los usuarios y la institución, que comprometen la competencia de las unidades gestoras de TI y que finalmente se traduce en frustración para los directivos toda vez que a pesar de las inversiones, no se logran los objetivos propuestos.</p>		<p>realización de pruebas funcionales de manera individual por parte de los usuarios finales y ajustes al desarrollo. 50%</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo de los módulos: inicio y cierre de vigencia 15% <p>ARKA versión II 68%</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo del módulo de catálogo 99% ● Ajustes al módulo de salidas y baja de bien 88% ● Ajustes a los módulos de acta de recibido y entradas pertenecientes 100% ● Ajustes a los módulos de acta de recibido y entrada 99% ● Pruebas de seguridad de los módulos de acta de recibido y entradas 91% ● Desarrollo del módulo de reportes 20% ● Desarrollo de los módulos bodega de consumo y traslados 34% <p>ACADÉMICA versión II 73%</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo de los módulos inscripciones y reportes pertenecientes 82% ● Desarrollo de los módulos proyecto curricular y reportes 100% ● Desarrollo de los módulos de admisiones y reportes 30% ● Pruebas de seguridad del módulo proyecto curricular. 40% <p>CAMPUS VIRTUAL</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Gestión de usuarios 100% ● Desarrollo Inscripciones y admisiones 100% ● Desarrollo Programas virtuales 100% ● Implementación en la nube de Amazon (Pruebas) 81% ● Auditoria 100% <p>AUDITORÍA</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo en un 95% . Se encuentra en pruebas de seguridad y ajustes <p>ESQUEMA DE BASE DE DATOS</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo en un 52% ● Se realizó nueva versión de esquema TERCEROS, donde se incluyeron cambios debido a reunión con DBAs y también nuevas tablas para tratar la información socioeconómica de la persona e información de seguridad social. <p>INTERFAZ ÚNICA</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollo en un 47% Se realizó nueva versión de 	<p>pueden presentarse a las convocatorias en línea y enviar la documentación lo que disminuye traslados, tiempos e impresiones</p> <p>* Ingreso a los sistemas por medio de autenticación única</p> <p>* Se pueden realizar actas de inicio en línea disminuyendo tiempos, de igual manera obliga a los supervisores a que realicen actas de inicio</p> <p>* Al realizar el web service con la registraduría aumentó la calidad y confiabilidad de los datos de las personas para todos los sistemas que maneja la OAS, con esto se unifican datos y se sabe que los datos proporcionados son reales pq se tiene conexión directa con la registraduría y a su vez se llegó al nivel de interoperabilidad 2 de 3, certificado por el MinTIC.</p> <p>* Con el desarrollo de la auditoría todos los sistemas cuentan con logs de seguimiento de cada transacción que haga el usuario en caso de tener algún inconveniente o quieran hacer seguimiento a algún manejo en el sistema se puede realizar a través de esta información.</p> <p>* Se están unificando las bases de datos para que todos los sistemas saquen información de un único lugar con eso la información se vuelve única, confiable y de calidad</p> <p>* El sistema de almacén e inventarios versión II manejará las nuevas normas contables y con las nuevas tecnologías será más fácil su ajuste en caso de que existan modificaciones en el entorno.</p> <p>* El sistema de gestión financiera kronos ayudará a que los procesos financieros sean automatizados disminuyendo errores</p>
--	--	--	--	---

			<p>esquema TERCEROS, donde se incluyeron cambios debido a reunión con DBAs y también nuevas tablas para tratar la información socioeconómica de la persona e información de seguridad social.</p> <p>NOTIFICACIONES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo en un 88% <p>WEB SERVICE REGISTRADURÍA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo en un 17% • Se realizó Plan de Trabajo del servicio <p>AUTENTICACIÓN ÚNICA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se terminó el desarrollo 100% se encuentra en fase de pruebas <p>CUMPLIDOS 100%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se está realizando integración de guardar trazabilidad con el cliente, ajustes y pruebas para despliegues en test. (refactor de cumplidos.- Despliegue en Test. apis de otros grupos). carencia de datos en el sistema para pruebas. • Creación de función para inyección de metadatos • Despliegue en entorno de preproducción. y pruebas de funcionalidad. <p>ARGO Módulo de novedades contractuales y Módulo de plantillas - 97%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Autenticación de módulo de plantillas • Conectar nuevos desarrollos a las antiguos para interacción de datos • Crear función o servicio para darle datos a ARGOS (sara). • Despliegue en preproducción. • Pruebas de funcionalidad • Realizar manual de usuario módulo de novedades. • Desarrollo del servicio que consulte la entidad aseguradora de la póliza para crear novedad de cesión. <p>RESOLUCIONES Módulo de evaluación de proveedores y Módulo de renovación de usuario 86%</p> <ul style="list-style-type: none"> • revisión de apis para despliegue en test. • Nuevo planteamiento de tabla para mostrar la desagregación del salario. • Revisión de interfaz en el entorno de preproducción. • Modificación del acta de vinculación para mostrar desagregación del 	<p>y garantizando que no haya diferencia de saldos en términos contables.</p>
--	--	--	--	---

			<p>salario.</p> <p>ÁGORA Módulo de evaluación de proveedores y Módulo de renovación de usuario 60%</p> <ul style="list-style-type: none"> • definición con el usuario los criterios de aceptación de los módulos de evaluación de proveedores y de renovación de usuario para iniciar el desarrollo con las observaciones pertinentes por parte de los interesados. • Planteamiento, presentación y ajustes base de datos para el módulo de evaluación de proveedores. • implementar en el módulo paleta de colores • Presentación, ajustes del modelo de datos • Crear en el cliente las rutas (componentes vacíos) • Desarrollo de una función que traiga la info de proveedores en lista según su identificación y contrato • Función para insertar plantillas de evaluaciones • Mostrar información en los filtros de identificación, contrato del proveedor. • Desarrollo de Plantilla dinámica <p>POLUX SISTEMA DE TRABAJOS DE GRADO 35%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Revisión general del sistema. • Desarrollar el servicio de cesiones • Desarrollo del menú 	
--	--	--	---	--

- Describa de manera general, como el cumplimiento de las metas descritas anteriormente a 31 de diciembre de 2019 ha contribuido a resolver la problemática definida en la ficha EBI del proyecto.

Los proyectos desarrollados por la Oficina Asesora de Sistemas han apuntado a mejorar procesos que realiza la institución de manera manual, al igual que los ha mejorado y optimizado, esto ha cubierto varias necesidades que tenía la universidad y que con la mejora tecnológica ha ayudado a ahorrar tiempos y dinero.

Los desarrollos de software han disminuido el error humano y la información que se maneja es única para los sistemas que se encuentran interoperables. De igual manera con el proyecto de Arquitectura empresarial se busca garantizar la integración entre la tecnología y la estrategia de la institución. Esto genera la eficiencia, eficacia y ventaja competitiva en el sector educativo.

El beneficio de una arquitectura empresarial aplicada con éxito en la Universidad Distrital incluye:

- Mejoras en el uso de TI para impulsar la adaptabilidad de la misión de la universidad
- Reducción de la complejidad de los sistemas de TI existentes
- Mayor agilidad en los sistemas de TI, Alineación entre TI y los requerimientos de los ejes misionales: Formación, investigación y extensión.
- Simplifica el análisis de la contribución de la gestión de la información a las metas institucionales
- Muestra la contribución de las aplicaciones a la calidad de la información

Impacta la eficiencia de los procesos de negocio al proponer como principio la maximización del aprovechamiento de la información

- Realizar inversiones en tecnología acordes con las necesidades de la Universidad en especial al gestionar la complejidad de los sistemas de información mediante la estructuración de la Arquitectura Empresarial.
- Reducción de costos de funcionamiento debido a la estandarización tecnológica que se logra.
- Reducción de riesgos en la implantación de soluciones de TIC pues todos deben seguir la directriz de la arquitectura establecida.
- Retorno de las inversiones en TI.
- Reducción del impacto en la transición tecnológica
- Mayor capacidad de aprovechamiento de las tecnologías para la optimización de los recursos aplicados

- Dado que este proyecto de inversión recibe financiación por fuente de estampilla universidad distrital, se solicita que relacione los indicadores de impacto por proyecto de inversión y su proyección para el año siguiente así:

INDICADOR	2018	2019
Total de módulos desarrollados e implementados (acumulados)	302	320
Procesos automatizados	50	55
Capacidad de procesamiento centro de cómputo (GigaFlop)**	300	300

** En varias ocasiones se ha mencionado que este indicador ya no se maneja pues todo se encuentra en la nube si es posible retirarlo ya que no se puede dar un porcentaje positivo de este